



República Bolivariana de Venezuela
Comisión Presidencial para la Transformación de la
Administración Pública Nacional en Instrumento para la
Consolidación del Nuevo Estado Venezolano
Reuniones Previas a la Instalación Formal de la Comisión

MINUTA DE REUNION

Reunión N° 01
Fecha 20/08/02
Lugar Sala de Reuniones del piso 22, MPD
Minuta N° 001

Participantes:	
Nombres y Apellidos	Institución
Felipe Pérez Martí	Ministerio de Planificación y Desarrollo
Ana Elisa Osorio	Ministerio del Ambiente y de los Recursos Naturales
Nelson Merentes	Ministerio de Ciencia y Tecnología
Marisol Plaza	Procuraduría General de la República
Clodosbaldo Russián	Contraloría General de la República
William Lara	Presidente de la Asamblea Nacional
Damaris Van Der Dijs	Vicepresidencia Ejecutiva de la República
Eudomar Tovar	Ministerio de Finanzas
Bárbara Arvelaiz	Ministerio de Finanzas - ONAPRE
Miguel Van Der Dijs	Ministerio de Planificación y Desarrollo
Franklin Méndez	Ministerio de Planificación y Desarrollo
Gilberto Buenaño	Ministerio de Planificación y Desarrollo
Jorge Baralt	Ministerio de Planificación y Desarrollo
Antonio Quintín	Ministerio de Planificación y Desarrollo
Ricardo Strusberg	Ministerio de Planificación y Desarrollo
Carlos Dávila	Ministerio del Ambiente y los Recursos Naturales
Rosiris D'Apolló	Ministerio del Ambiente y los Recursos Naturales
Rafael Chávez	Defensoría del Pueblo
Edgar Rojas	Banco Central de Venezuela
Harold Zavarce	Banco Central de Venezuela
Violeta Montoya	Asociación de Alcaldes
Jesús Luna	Asociación de Alcaldes
Bijani Saady	Asociación de Alcaldes
Migdalia Gutiérrez	Gobernación Estado Vargas
Marco Fariña	Gobernación Estado Vargas
Miguel de Gregorio	Comisión de Participación
Karina de Gregorio	Comisión de Participación
Rosa Amelia González	IESA
Luis Bonilla	Economía Social
Julio Fermín	EFIP

Agenda:

1.- **Ponencia Central:** “Paradigmas Emergentes de la Reforma Administrativa: La Nueva Gestión Pública.”

Ponente: Dr. Antonio Quintín.

2.- Intercambio de Opinión.

3.-Conclusiones y cierre.

Puntos Tratados:

1.- El Dr. Antonio Quintín expuso ante los presentes su trabajo “Paradigmas Emergentes de la Reforma Administrativa: La Nueva Gestión Pública.” En este sentido, hizo un recuento histórico de los procesos de reforma del Estado venezolano, especialmente de las experiencias de la Comisión de Administración Pública (CAP) y la Comisión Presidencial para la Reforma del Estado (COPRE). Destacó que las rupturas necesarias en la A.P.N. se sintetizan como sigue: 1.-De una A.P.N. orientada al procedimiento a una orientada a resultados y rendición de cuentas. 2.-De una A.P.N. jerarquizada y autodiscrecional a una sustentada en autonomía macro y micro organizacional. 3.-De una A.P.N. sustentada en asignación lineal y autoritaria de responsabilidades a una basada en control de desempeño que establezcan derechos y obligaciones recíprocas. 4.- De una A.P.N. sustentada en provisión monopólica de servicios públicos a una que provea servicios bajo régimen de competencia. 5.- De una A.P.N. rígida a una flexible. Las reformas se deben efectuar para procurar nuevas formas de relación entre el Estado y la Sociedad.

2.- Intercambio de Opinión:

- Se consideró oportuna y pertinente la invitación extendida por el Ejecutivo a los restantes poderes a participar en el proceso de transformación del Estado.
- El Estado que se tiene actualmente no se ajusta a las disposiciones de la nueva Constitución, por lo que el proceso de transformación representa un desafío.
- Se destacó que uno de los principales problemas a ser atacados, es la desvinculación entre lo planificado y lo presupuestado. Igualmente, es necesario revisar los sistemas de rendición de cuentas, los cuales deben centrarse en los resultados y no únicamente en la inversión efectuada.
- Se necesita impulsar un cambio de paradigma en la A.P.N., en el sentido de sustituir el esquema tradicionalmente burocrático por uno orientado a la prestación de servicios al ciudadano.
- Se sugirió que los aspectos de índole teórico y práctico deben ser desarrollados simultáneamente.
- Se hizo énfasis en la importancia del proceso de informatización en organismos como la ONI-DEX, las Aduanas y las Alcaldías. Igualmente, se consideró importante organizar las jefaturas civiles y la contraloría social como puntos focales para adelantar las reformas.
- Se sugirió la identificación de los distintos actores dentro del proceso de reforma, además de las estrategias que serán utilizadas para tales fines.
- Se destacó la importancia de trazar estrategias educativas conjuntamente con las distintas instituciones educativas del Estado, con el objeto de formar a los

servidores públicos.

- El Estado ha sido en los últimos años un instrumento de las élites que han excluido al ciudadano normal.
- Se propuso clarificar cuál es el Estado que queremos, cuál es la administración pública que queremos, cómo derrotar la burocracia y combatir los gastos partidistas. Por otra parte, señaló la importancia de definir lineamientos y estrategias para el fortalecimiento del capital humano.
- Se consideró que para adelantar el proceso de transformación del Estado es necesario planificar y coordinar las distintas iniciativas, con el propósito de concentrar los esfuerzos en casos que se transformen en victorias tempranas. Se propusieron como áreas de intervención el SETRA, el SENIAT y la DIEX.
- En cuanto al tema tecnológico, se destacó la importancia de ir de un esquema de dependencia a uno de creación y producción de tecnología.
- Se requiere revisar y redefinir la misión y la visión de las instituciones, así como, ajustar la normativa vigente a las disposiciones constitucionales.
- Entre los principales factores que inciden sobre la viabilidad de un proyecto de cambio se señalaron los siguientes: el liderazgo de las autoridades, la metodología empleada, la información y los recursos presupuestarios disponibles.
- Se destacó la importancia de aunar esfuerzos entre los poderes públicos y los distintos niveles político-territoriales, además de estimular la participación ciudadana dentro del proyecto.
- Se consideró a la A.P.N. como un sistema complejo, el cual para ser transformado requiere de una estrategia incremental, con visiones a largo, mediano y corto plazo.

Agenda Próxima Reunión:

Discusión sobre la Situación Actual de la A.P.N. y el modo de operación de la Comisión Presidencial.